

УНИВЕРСИТЕТ „ПРОФ. Д-Р АСЕН ЗЛАТАРОВ“ - БУРГАС

УТВЪРДИЛ:

РЕКТОР
(доц. д-р Магдалена Миткова)



СТРАТЕГИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА УНИВЕРСИТЕТ „ПРОФ. Д-Р АСЕН ЗЛАТАРОВ“ – БУРГАС 2015 - 2019 ГОДИНА

Днес системата на висшето образование в България и в частност Университет „Проф. д-р Асен Златаров“ - Бургас е изправена пред предизвикателството да се ускори и завърши започналият процес на стратегическа трансформация на висшето образование и науката от допълваща обслужваща сфера във фактор за печелене на предимство в европейската и глобалната надпревара за знания, материален просперитет и духовен напредък.

Периодът, за който се приема стратегията е труден, изпълнен е с предизвикателства за висшето образование в България и за нашия Университет. Приета е нова Стратегия за развитие на висшето образование, отварят се оси за кандидатстване от новата Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“ и текат конкурси по програмата за научни изследвания и иновации „Хоризонт 2020“. Променен е моделът на финансиране на висшите училища, демографската ситуация в страната е силно влошена, съпроводена с образователна миграция сред младите хора. Констатирани са нарушени връзки между висшето образование и потребностите на пазара на труда, между обучението и научните изследвания. Всичко това описва една сложна ситуация, в която Университет „Проф. д-р Асен Златаров“, Бургас трябва да защити своите позиции, променяйки се в движение, с помощта на своя академичен потенциал, подчинявайки се на ново мото “Приемственост, иновации, растеж, устойчиво развитие“

В резултат на направения задълбочен анализ на актуалното състояние, на предизвикателствата, рисковете и на потребностите на висшето образование

Стратегията за развитие на Висшето училище очертава основните приоритети, с които ще бъдат съобразени конкретните политики и управленски мерки през периода 2015-2019 г. По-широката времева рамка позволява да се предложат обосновани и реалистични решения за подобряването на дейността на Университет „Проф. д-р Асен Златаров“ - Бургас в ключови области като качеството на обучението, връзката с пазара на труда и финансирането, академичната мобилност, интернационализацията и др.

Мисията на Университет Проф. д-р Асен Златаров“:

Осъществяване на образователна и научна подготовка на висококвалифицирани, морално устойчиви и конкурентоспособни специалисти с висше образование в области на педагогическите, хуманитарните, стопанските, природните, техническите и здравните науки, утвърждаващи го като водеща академична, научноизследователска и културна общност в регионален, национален, европейски и световен мащаби.

За да реализира своята мисия в унисон с утвърдените български образователни традиции и добри световни практики, Университетът:

- предлага и осъществява успешни модели и практики на достъпно интердисциплинарно качествено обучение на европейско равнище;
- провежда иновативни изследвания в научните области, в интерес и полза на обучението, бизнеса и обществото като цяло;
- осигурява съществени конкурентни предимства на образователния и научния пазар на идеи, технологии и продукти;
- прилага водещи европейски технологии и методи за обучение, прилагайки потенциала, знанията и професионалния опит на наличния академичен състав.

Основна стратегическа цел на Висшето училище:

Утвърждаване на Университета като една от водещите българска образователна, изследователска и културна институция чрез осигуряване на качествен образователен продукт, непрекъснат растеж и устойчиво развитие чрез иновации, оптимално съчетаване на научните изследвания във фундаменталните и приложни науки с обучението в съответствие с европейската квалификационна рамка и с потребностите на националния и международен пазари на труда.

Специфични цели:

Реализирането на основната стратегическа цел на образователната и научно-изследователска дейност на висшето училище предполага изпълнението на следните специфични цели:

- Приобщаване на академичната общност в Университета към каузата за реализация на мисията и стратегическата цел на Университета;
- Утвърждаване на Университет „Проф. д-р Асен Златаров“ – Бургас като предпочитано държавно висше училище в педагогическите, хуманитарните, стопанските, природните, техническите и здравните науки чрез непрекъснатото подобряване и усъвършенстване на образователните и изследователски дейности;
- Укрепване и развитие на структурата на Университета чрез разширяване и утвърждаване на демократичното начало в цялостното управление и функциониране на институцията;
- Осигуряване и поддържане на високо качество на образователния и научен процес, гарантиращо устойчиво и конкурентноспособно развитие в общеевропейското образователно и научно пространство;
- Разширяването на международното образователно, научно и културно сътрудничество със сродни институции;
- Осигуряване на устойчива инвестиционна и прозрачна финансова политика, поддържане и обновяването на материално-техническата база на Университета;
- Внедряване и широко използване на съвременни информационни и комуникационни технологии за повишаване ефективността на управленските, образователните и научно-изследователските процеси в Университета;
- Разработване на план за действие за повишаване на оценката от рейтинговата система на висшите училища в България

Постигането на основната и специфичните цели, заложи в стратегията за развитие на Университета в периода 2015-2019 година предполагат реализиране на приоритетни задачи в основните сфери на дейност на висшето училище:

Административно-управленска дейност:

- Стриктно спазване на законите на Република България, правилниците на Университет „Проф. д-р Асен Златаров“ – Бургас и решенията на органите за управление на Университета, с оглед ефективно и прозрачно управление на всички дейности на Университета;
- Утвърждаване и доразвитие на съществуващия дух на демократичност и академичност в управленските процеси, чрез продължаване на традицията за широко участие на ръководителите на основните звена и представителите на Студентския процес в управленската дейност в Университета;

- Съхраняване и доразвитие на учебно-образователната, административната и финасова самостоятелност на основните звена в Университета;
- Въвеждане на съвременни технологии, методи и средства за оптимизиране на административно-управленската дейност;
- Цялостно внедряване и реализиране на Системата за управление на Университета по отношение на административната, учебната, научно-изследователска и финасово-счетоводна дейност;
- Въвеждане на модел за финансиране, мотивиращ и стимулиращ конкуренцията и развитието на основните звена, съобразен със Стратегията за развитие на висшето образование;
- Разкриване на резерви за увеличаване на собствените приходи на Университета;
- Устойчиво взаимодействие с държавната и общинска администрация;

Образователна дейност:

- Осигуряване на висококачествено образование с научноизследователска и практико-приложна насоченост, фокусирано върху нуждите и очакванията на студентите за успешна бъдеща реализация на трудовия пазар.
- Създаване на образователна среда, стимулираща студентите към разгръщане в пълна степен на техните способности. Това изисква пълна ангажираност и холистичен подход от страна на университетското ръководство към подпомагането и съответно усъвършенстването на два ключови елемента на образователната среда – академичния състав, участващ в образователния процес, и средствата и ресурсите, необходими за разработването и провеждането на лекционните курсове.
- В тази връзка, университетското ръководство ще възприеме цялостен и активен подход към оптимизирането на учебните програми и лекционните курсове, с цел тези програми и курсове да комбинират гъвкаво преподаването в аудиторията със самостоятелното учене, консултациите и използването на иновативните методи и технологии.
- Университетското ръководство се ангажира с оказване на постоянна подкрепа за преподавателите с оглед усъвършенстване на техния практически опит по начини, които директно ще облагодетелстват студентите и ще създадат висококачествена физическа и виртуална среда за задоволяване на студентските образователни потребности.
- Стимулиране на студентската мобилност и участие в национални и международни програми за учене, обучение, придобиване на трудов опит и работа в чужбина.
- Предлагање и поощряване участието на студентите в допълнителни учебни и извънучебни дейности, които подпомагат тяхната ефективна

интеграция в университетската общност, имат отношение към организацията на учебния процес и подпомагат личностното им развитие, здравето и доброто им състояние.

Научноизследователска, художествено-творческа, научно- и учебно-производствена дейност

- Осигуряване на високо качество на научните изследвания, в които преподавателите, и студентите да участват с ясни нива на регламентираност (система от стимули, контролиращи мерки и санкции);
- Утвърждаване на показателят „научна дейност“ като основен елемент от регламентираните взаимоотношения между работодател и преподавател и обвързване с промяна в трудовите договори и заплащането;
- Подкрепяне на принципите на проектна дейност в организацията и управлението на Научните Изследвания (НИ) на Университета, с приоритетен акцент върху резултатността на изследванията и техния публичен резонанс;
- Създаване на приоритетност на НИ в живота на университета и тясна обвързаност на учебната дейност с НИ;
- Създаване на мрежа от научни колоквиуми и семинари и провеждане на политика за прерастване на част от тях в събития с национално и международно значение;
- Приемане на работеща университетска Система за организация и провеждане на студентската научна дейност, съпроводена с издаване на научни издания и проекти;
- Разработване и приемане на План програма за развитие на нехабилитирания академичен състав, за ускорено творческо израстване на мотивиран академичен състав с цел ускорено придобиване на съответните образователни и научни степени.

Ресурсно обезпечаване

Развитие на кадровия потенциал

- Оптимални условия за развитие на целия академичен състав. Политика за привличане на млади хора (защитили докторанти) към

преподавателска дейност. Това ще доведе до повишаване качеството на обучението и навременно хабилиране на преподавателите.

- Създаване на условия за Осигуряване на широк спектър специализации и допълнителни квалификации, необходими за кариерното израстване на преподавателите.
- Значително подмладяване на преподавателския състав при съхраняване на приемствеността между поколенията.
- Възможност за утвърдени хабилирани преподаватели да продължат да работят по международни и национални изследователски проекти.

За подобряване на университетската инфраструктура в рамките на периода 2015 – 2019 година, срочно е необходимо да се обезпечат необходимите материални, финасови, трудови, информационни и комуникационни ресурси и да се реализират следните задачи:

Материални и финасови ресурси

Довършване на корпуса на Факултета по обществено здраве и здравни грижи.

- Продължаване на тенденцията за подобряване на материалната база за осигуряване на конкурентна среда чрез проектно финансиране.
- Утвърждаване на Университетът като привлекателно място за образование чрез модернизация и оборудване със съвременна техника на аудиторни, учебни и семинарни зали.
- Подобряване условията на живот на студентите чрез поэтапно ремонтване на общежитията.
- Развитие на спортната база на Университета при активното съдействие на община Бургас и други правителствени и неправителствени организации.
- Активно усвояване на средства от национални и европейски програми.
- Разширяване на дейността на следдипломното обучение и квалификация с курсове за преквалификация, краткосрочни квалификации чрез въвеждане на елементи на електронно дистанционно обучение.
- Оптимизиране броя на приема и таксите за обучение на студентите в основните звена на Университета за усвояване свободния капацитет в тях.
- Ефективна подкрепа на участието на академичния състав в международни програми и проекти.

- Създаване на условия за развитие на творческата инициатива на всеки член на колектива за увеличаване на личните му доходи и собствените приходи на Университета.
- Поддържане на съществуващата почивна база в Котел и създаване на контакти за ползване на почивни бази на обменни начала, с цел създаване на условия за активна почивка на работещите в Университета.
- Осигуряване и разширяване на качествено медицинско обслужване

Международно сътрудничество

- Запазване, разширяване и въвеждане в действие на сключените до сега международни договори с висши учебни заведения;
- Значително увеличаване на сключените по програма „Еразъм+“ договори с програмни и партниращи страни;
- Създаване на Програма за публично представяне на Университет „Проф. д-р Асен Златаров“ – Бургас в страната и Европа, на нашето обучение в страната с цел привличане на чуждестранни студенти и докторанти и провеждане на активна политика за привличане на студенти от страни извън територията на Европейския съюз;
- Създаване на програми за чуждоезиково обучение, включително с елементи на електронно дистанционно обучение;
- Създаване на съвместни образователни програми с чуждестранни университети по акредитирани специалности, с цел получаване на двойни дипломи;
- Развитие на иновативно партньорство с националния и чуждестранен бизнес, относно подобряване и разширяване на връзките с работодателски организации и разпространяване на научни продукти;
- Значително нарастване на броя студенти, докторанти, преподаватели и административен персонал, участвали в мобилност по програма „Еразъм+“

Технически секретар:
/ доц. д-р И. Марковска/

Секретар:
/доц. д-р Ж. Димитрова/