ОТ ПРАВИЛА КЪМ РЕЗУЛТАТИ: ПЕТА НАЦИОНАЛНА СРЕЩА И МАЙСТОРСКИ КЛАС ПО ВЪТРЕШЕН КОНТРОЛ – 2026 г.



Бургаският държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ отново събра представители на публичния сектор, експерти и практици за професионален диалог, посветен на развитието и ефективността на системите за вътрешен контрол.

На 6 ноември 2026 г. в Бургаския държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ се проведе Петата национална среща – кръгла маса и Продължаващ майсторски клас по вътрешен контрол – 2026 под надслов „Развитие на системите за вътрешен контрол в публичния сектор – методология, правоотношения и доказуема ефективност“.

Събитието, проведено под патронажа на ректора проф. д-р Сотир Сотиров, продължи утвърдената през последните пет години инициатива за изграждане на професионална общност и обмен на експертен опит в областта на финансовото управление и контрол.

Форумът се утвърждава като устойчива платформа за професионален диалог между представители на държавни институции, висши училища и други организации от публичния сектор. Неговата основна цел е да насърчава споделянето на практически опит, обсъждането на актуални предизвикателства и търсенето на приложими решения

за усъвършенстване на системите за вътрешен контрол, с акцент върху тяхната реална ефективност и принос към доброто управление.

Официалното откриване беше направено от проф. Севдалина Турманова, заместник-ректор по учебната дейност, която приветства участниците от името на академичното ръководство на университета.



С приветствие се включи и **проф. Надежда Калоянова**, която акцентира върху значението на добрата практика за поддържане на активен професионален диалог между академичните и неакademичните кадри.



Идеен автор на форума и модератор на професионалните дискусии беше Тихомир Стайков, главен експерт „Методология и вътрешен контрол“ и ръководител на риска в Бургаския държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“.



Институционален диалог и актуални въпроси на финансовото управление и контрол

В институционалния дискусионен панел „Финансово управление и контрол в публичния сектор – актуални методологически и практически въпроси“ участваха представители на Министерството на финансите:

- Николай Игнатов – директор на дирекция „Методология на контрола и вътрешния одит“;
- Валентин Бонев – началник на отдел „Методология на контрола“.

Панелът предостави възможност за професионален обмен и обсъждане на актуални въпроси, свързани с нормативните изисквания, методологическото развитие и практическото прилагане на системите за финансово управление и контрол в публичните организации.

Особена стойност на дискусията придаде възможността за пряк диалог между представителите на Министерството на финансите и специалистите, които ежедневно прилагат контролните механизми в своите организации. Акцент беше поставен върху необходимостта от преодоляване на формалния подход при осъществяването на финансовото управление и контрол, повишаване на управленската отговорност и осигуряване на реална проследимост и доказуемост на контролните дейности. В този

контекст беше откроено значението на методологическата последователност и практическата приложимост на контролните процедури като основа за законосъобразно, прозрачно и ефективно управление на публичните ресурси.



Майсторски сесии: правоотношения, контролни механизми и доказуема ефективност

Първата майсторска сесия, „Трудов или граждански договор?“, беше водена от д-р Илияна Събинова Георгиева.

В рамките на обучението бяха разгледани рисковите граници между трудовите и гражданските правоотношения, правилното определяне на характера на възлаганата дейност, отговорностите на работодателите и възложителите, както и последиците от неправилното квалифициране на договорните отношения.

Втората майсторска сесия, „Имаме правила. Имаме подпис. Но имаме ли контрол?“, беше представена от Пепа Хаджиева – специалист по вътрешен контрол.

Акцентът беше поставен върху дизайна на контролните механизми, тяхната оперативна ефективност и необходимостта от надеждни доказателства за действителното им прилагане.

Чрез практически казус участниците проследиха логическата връзка между установяването на проблем, оценката на риска, констатирането на контролна слабост, предприемането на корективни мерки и вземането на обосновано управленско решение.

Съществен акцент в концептуалната рамка, представена от Тихомир Стайков, беше разбирането, че системата за вътрешен контрол не следва да се възприема като

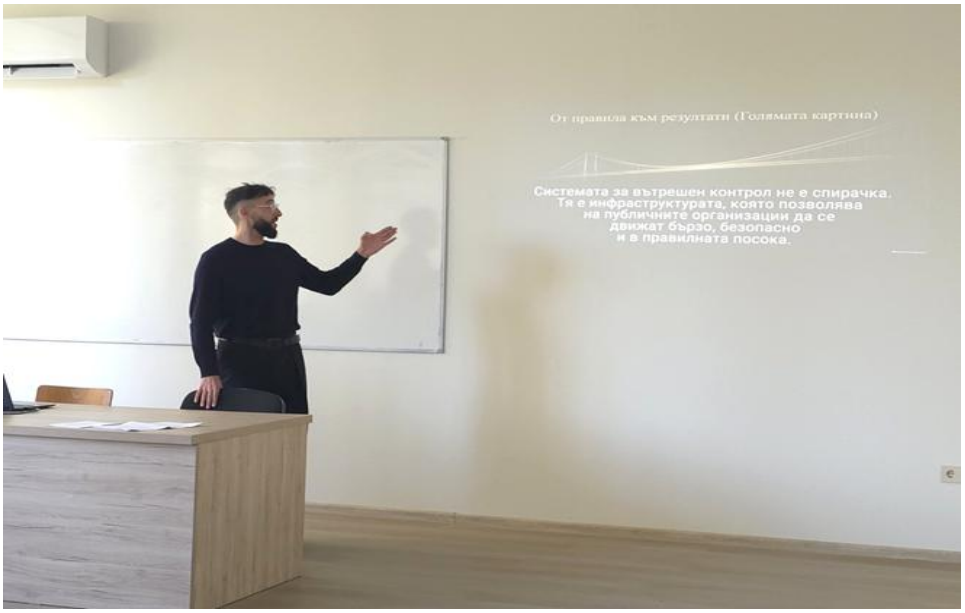
административна пречка, а като инфраструктура за устойчиво, законосъобразно и ефективно управление.

Вътрешният контрол като инфраструктура за добро управление

Съществен акцент в концептуалната рамка, представена от Тихомир Стайков, беше разбирането, че системата за вътрешен контрол не следва да се възприема като административна пречка, а като инфраструктура за устойчиво, законосъобразно и ефективно управление.

В този контекст беше откроено посланието:

> **„Системата за вътрешен контрол не е спирачка. Тя е инфраструктурата, която позволява на публичните организации да се движат бързо, безопасно и в правилната посока.“**



Този подход поставя акцент върху прехода от формалното изпълнение на правила и процедури към реално функциониращи контролни механизми, които подпомагат ръководството при постигането на организационните цели.

„Бургаски тези 2026“ – от професионалния диалог към управленските резултати

Заключителната част на форума обобщи основните професионални изводи в рамката **„Бургаски тези 2026“**, обединени в три направления:

- От правила към резултати.
- От формален контрол към доказуема ефективност.
- От констатация към управленско решение.

Основното послание на петото издание беше, че качеството на вътрешния контрол не се измерва единствено с наличието на правила, документи и подписи, а с разумната увереност, че механизмите са правилно проектирани, действително се прилагат и допринасят за постигането на необходимите управленски резултати.

Професионално развитие и устойчивост на инициативата

Петата национална среща съчета професионалната дискусия с продължаващо обучение, като на регистрираните участници бяха предвидени **сертификати за участие**, издавани от Бургаския държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“.

Инициативата затвърди ролята си на платформа за взаимодействие между институции, висши училища и специалисти от публичния сектор, насърчаваща развитието на практически приложими решения и професионални стандарти във вътрешния контрол.



През 2027 г. форумът ще продължи развитието си в разширен двудневен формат, който ще предостави повече възможности за задълбочени експертни дискусии, практически майсторски сесии, работа по казуси и обмен на добри практики между участниците.

Така Бургаският държавен университет „Проф. д-р Асен Златаров“ продължава да развива своя принос към професионалното обучение, институционалното партньорство и изграждането на по-ефективни системи за вътрешен контрол в публичния сектор.